



Inhoudsopgave

1.	INLEIDING	2
2.	VISIE EN MISSIE	3
2.1	ALGEMEEN.....	3
2.2	VISIE.....	3
2.3	MISSIE.....	3
3.	AMBITIES	4
3.1	DOELGROEP.....	4
3.2	PROJECTEN	4
3.2.1	<i>OVC-PROGRAMMA</i>	4
3.2.2	<i>ONDERSTEUNING BIJ ONDERHOUD EN BOUW VAN HET SCHOOLGEBOUW</i>	4
3.2.3	<i>STAGIAIRES</i>	5
3.3	FONDSENWERVING	5
3.4	VERANTWOORDING	6
4.	RISICOANALYSE	7
4.1	KANSEN	7
4.2	BEDREIGINGEN	7
5.	STRATEGISCH STAPPENPLAN EN VERANTWOORDING	9
5.1	PROJECTEN	9
5.1.1	<i>OVC-PROGRAMMA</i>	9
5.1.2	<i>ONDERSTEUNING BIJ ONDERHOUD EN BOUW VAN HET SCHOOLGEBOUW</i>	10
5.1.3	<i>STAGIAIRES</i>	10
5.2	FONDSENWERVING	10
5.3	BESTUURLIJKE ZAKEN.....	11
5.4	SAMENWERKINGEN EN LIDMAATSCHAPPEN	12
6.	BEGROTING 2023	13



1. Inleiding

In 2018 werd de Stichting Vrienden van Lotus (hierna: de “Stichting”) opgericht ter ondersteuning van het onderwijs in Mpongwe en omgeving in Zambia. Hiertoe ondersteunt de Stichting een school die in 2016 in Mpongwe werd opgericht door Jennifer Peeters en Terry Wamundila: Lotus Private School. In 2023 vieren we dus het vijfjarig bestaan van de Stichting.

Dit beleidsplan heeft betrekking op de periode januari 2023 – december 2025. In dit beleidsplan verwoordt het bestuur de doelstellingen en de verwachte resultaten van de gezamenlijke inspanning in de genoemde periode.



2. Visie en Missie

2.1 Algemeen

Het bestuur van de Stichting vindt dat alle kinderen recht hebben op goed onderwijs, ongeacht waar ze wonen en hoe de (financiële) situatie is. De doelstelling van onze Stichting is om onderwijs toegankelijk te maken voor alle kinderen uit de regio Kakombela in Mpongwe, Zambia en met name voor kwetsbare kinderen, waaronder (half)wezen. Dit is terug te vinden in onze Visie en Missie.

2.2 Visie

Met goed onderwijs bouwen aan een toekomst.

Alle kinderen hebben recht op goed onderwijs, ongeacht hun financiële en sociale situatie.

2.3 Missie

We ondersteunen Lotus Private School in Mpongwe, Zambia, zodat de kinderen uit de omgeving gedegen onderwijs krijgen.

Dit deden we in eerste instantie door fondsen te werven voor de verdere uitbreiding van de school en door sponsoren te vinden om wees- en kwetsbare kinderen kosteloos naar school te laten gaan.

We ondersteunen de school nu ook door fondsen te werven ten behoeve van de verdere bouw van de school.



3. Ambities

3.1 Doelgroep

De door ons gesteunde Lotus Private School richt zich op de kinderen in Mpongwe, in de wijk Turbine in de peuter- en basisschoolleeftijd. Naarmate de school groeit, is het de bedoeling dat er ook kinderen in de middelbare schoolleeftijd bijkomen. Naast de kinderen uit de wijk Turbine zijn ook kinderen uit de andere omliggende wijken natuurlijk van harte welkom op de school.

Wij coördineren een OVC-programma. Dit staat voor Orphans and Vulnerable Children (wees- en anderszins kwetsbare kinderen). Lesgeld en andere schoolkosten zoals uniform, schoenen en schoolmaterialen worden voor deze kinderen vergoed. De OVC-sponsors krijgen na iedere schooltermijn een update hoe het met hun sponsorkind gaat. In Zambia loopt het schooljaar van 1 januari tot en met 31 december en het bestaat uit drie termijnen.

3.2 Projecten

3.2.1 OVC-programma

Gedurende de looptijd van dit beleidsplan willen wij het aantal OVC-leerlingen gelijk laten blijven. Jaarlijks zal er een aantal leerlingen afvallen omdat zij eindexamen doen of omdat de leerlingen verhuizen. Voor de sponsors van deze kinderen willen wij zorgen voor nieuwe OVC-leerlingen. Omdat het aantal OVC-leerlingen momenteel hoger ligt dan bij de oprichting van de Stichting als doel is gesteld, wordt niet actief gezocht naar nieuwe sponsors, maar sponsors die zich aanmelden zijn natuurlijk van harte welkom.

3.2.2 Ondersteuning bij onderhoud en bouw van het schoolgebouw

Om het voor de kinderen mogelijk te maken om naar de Lotus Private School te gaan, ondersteunen wij de Lotus Private School met financiële middelen om zo het onderhoud en de uitbreiding van de schoolgebouwen mogelijk te maken.

De ambitie is om voldoende financiële middelen op te halen om het 3^{de} lokalenblok, waarvan in 2022 de start is gemaakt met het 7^{de} leslokaal, verder af



te laten bouwen. Verder is het de bedoeling dat in de komende drie jaar ook de lokalen 8 en 9 worden gebouwd.

Het is inmiddels duidelijk geworden dat het eerste lokalenblok slijtage vertoont. Daarom wordt er een start gemaakt met de verduurzaming/renovatie van de bestaande gebouwen, te beginnen met lokaal 1 van het 1^e lokalenblok. Daarna willen wij ons inzetten voor het verduurzamen van de bestaande gebouwen.

3.2.3 Stagiaires

In 2022 hebben twee stagiaires van de Pabo stagegelopen bij de Lotus Private School. De ambitie is om meer stagiaires te krijgen om stage te gaan lopen bij de Lotus Private School. Dit kunnen zowel stagiaires zijn van de Pabo als studenten die een opleiding voor Social Work of Pedagogiek volgen. In 2023 zullen we ons als bestuur verder verdiepen om de mogelijkheden te onderzoeken om stagiaires te krijgen voor de Lotus Private School. De bedoeling is dat dan in het Nederlandse schooljaar 2024-2025 stagiaires naar de Lotus Private School gaan.

3.3 Fondsenwerving

Om het voor de kinderen mogelijk te maken om naar de Lotus Private School te gaan, ondersteunen wij de Lotus Private School met financiële middelen om zo het onderhoud en de uitbreiding van de schoolgebouwen mogelijk te maken.

Voor het verkrijgen van de benodigde fondsen zullen wij onder andere:

- Vermogensfondsen aanschrijven;
- Statiegeld inzamelen bij diverse supermarkten;
- Oude metalen inzamelen;
- Jaarlijks een wijnactie houden waarbij we wijnen presenteren tijdens een proeverij en die vervolgens gedurende 2 maanden verkopen;
- In 2023 in het voorjaar een bierproeverij houden, indien dit goed bevalt zal deze jaarlijks herhaald worden;
- Actie voeren onder de vlag #givingtuesday.



Daarnaast:

- heeft Global Dutchies onze Stichting geadopteerd als goed doel. Wij krijgen van hen jaarlijks een bijdrage;
- sponsort Monop per verkochte greenscreenbox € 1,--;
- hebben wij een account bij Sponsorkliks, waarbij wij een commissie krijgen over online aankopen;
- hebben wij een account bij Geef.nl waar incidenteel giften binnen komen;
- verkopen wij textielwaren die in Zambia door plaatselijke naaisters gemaakt zijn.

3.4 Verantwoording

Jaarlijks worden de inkomsten en uitgaven verantwoord in ons jaarverslag, dat wordt gepubliceerd op onze website. Daartoe verzorgt de directrice van de Lotus Private School maandelijks een rapportage aan de penningmeester.

Bedrijven die een donatie doen worden, indien zij dit wensen, vermeld op onze website. Donateurs worden zoveel mogelijk persoonlijk bedankt door middel van e-mail.

Wij verzorgen driemaal per jaar een nieuwsbrief die wij per e-mail versturen aan belangstellenden. De nieuwsbrief wordt ook gepubliceerd op onze website. Daarnaast verzorgen wij regelmatig posts op social media. Middels de nieuwsbrieven en posts worden de belangstellende op de hoogte gehouden van de activiteiten die de Stichting organiseert en van de besteding van de gelden.



4. Risicoanalyse

4.1 Kansen

- De Lotus Private School wordt geleid door de Nederlandse Jennifer Peeters, die in Mpongwe woont en goed bekend staat bij de bevolking. Zij wordt ter plaatse gesteund door de Zambiaan Joe Nkhoma.
- De leerkrachten van de Lotus Private School zijn allen gediplomeerd en gemotiveerd om goed les te geven.
- 2 bestuursleden in Nederland zijn leerkracht basisonderwijs. Zij kunnen Jennifer en de leerkrachten adviseren.
- 1 bestuurslid is bedrijfsjurist. In voorkomende gevallen kan zij het bestuur adviseren.
- Wij zijn inmiddels vijf jaar actief en de ervaring leert dat de sponsors van de OVC-leerlingen zeer betrokken zijn en dat er weinig sponsors afhaken.
- Het onderwijs zoals dat op de Lotus Private School wordt gegeven wijkt af van het standaard onderwijs in Zambia. Na vijf jaar kunnen wij concluderen dat de leerkrachten de manier waarop op de Lotus Private School onderwijs wordt gegeven erg waarderen en deze manier van lesgeven ook introduceren op de scholen waar zij les gaan geven nadat zij de Lotus Private School hebben verlaten. Hiermee wordt bijgedragen aan beter onderwijs in het algemeen in Zambia.
- Stagiaires die vanuit Nederland naar de Lotus Private School gaan om stage te lopen. Door de stage raken ze betrokken bij de Lotus Private School en kunnen zij het bestuur informeren over de gang van zaken op de Lotus Private School en helpen met verbeterpunten.

4.2 Bedreigingen

- Er zijn veel wisselingen van leerkrachten doordat de overheidsscholen een hoger salaris kunnen betalen.
- De eerste gebouwen zijn niet heel deugdelijk gebouwd en zullen gerenoveerd moeten worden.
- De school groeit minder hard dan verwacht, waardoor het op dit moment nog niet mogelijk is om ook voortgezet onderwijs te gaan geven. Dit was wel onze



oorspronkelijke ambitie, met name om ook de meisjes meer kansen te geven om voortgezet onderwijs te volgen;

- De kosten om stage te lopen in Zambia zijn hoog en het is voor de Stichting niet mogelijk om een bijdrage te leveren door het geven van een stagevergoeding. Hierdoor is het moeilijk om stagiaires te vinden.



5. Strategisch stappenplan en verantwoording

5.1 Projecten

5.1.1 OVC-programma

Binnen het bestuur zijn twee personen aangewezen als OVC-Coordinator, Thea van Bavel en Charlotte ten Horn. Zij zijn samen met de directrice van de Lotus Privacy School, Jennifer Peeters, verantwoordelijk voor het OVC-programma.

Zoals onder ambities aangegeven is het de bedoeling om gedurende de looptijd van dit beleidsplan in ieder geval het aantal OVC-leerlingen gelijk laten blijven. Wij kunnen constateren dat wij trouwe sponsors hebben en dat er weinig sponsors afhaken. Wanneer leerlingen afvallen omdat zij eindexamen doen of omdat zij verhuizen zijn de sponsors over het algemeen bereid om nieuwe OVC-leerlingen te steunen. Daarom wordt voor deze sponsors gezocht naar nieuwe OVC-leerlingen.

Voor het OVC-project was bij oprichting van de Stichting het doel om 20% van de leerlingen van Lotus Private School in het OVC-project te hebben. Momenteel is dat 38% van het aantal leerlingen. Daarom is ervoor gekozen om niet actief op zoek te gaan naar nieuwe sponsors. Mochten deze zich spontaan aandienen, dan zal gezocht worden naar nieuwe OVC-leerlingen voor deze nieuwe sponsors.

De verantwoordelijkheid voor het vinden van de nieuwe OVC-leerlingen ligt bij de directrice van de school. Om de sponsors betrokken te houden bij de OVC-leerlingen ontvangen zij na iedere schooltermijn een update hoe het met hun sponsorkind gaat. Deze update wordt opgesteld door de leerkracht. De directrice van de school zorgt dat de update naar de sponsor wordt gestuurd. Waar nodig hebben de bestuursleden en de directrice contact met elkaar, bijvoorbeeld wanneer een OVC-leerling niet genoeg aanwezig is op school. In onderling overleg wordt dan besproken hoe hier verder mee te gaan.



5.1.2 Ondersteuning bij onderhoud en bouw van het schoolgebouw

Om het voor de kinderen mogelijk te maken om naar de Lotus Private School te gaan, ondersteunen wij de Lotus Private School met financiële middelen om zo het onderhoud en de uitbreiding van de schoolgebouwen mogelijk te maken.

Zoals onder ambities aangegeven is het de bedoeling om het 3^{de} lokalenblok, waarvan in 2022 de start is gemaakt met het 7^{de} leslokaal, verder af te laten bouwen, inclusief de lokalen 8 en 9. Ook zal er een start gemaakt worden met de verduurzaming/renovatie van de bestaande gebouwen, te beginnen met lokaal 1 van het 1^e lokalenblok. En wordt ingezet met het verduurzamen van de bestaande gebouwen.

De renovatie en bouw vindt plaats onder verantwoordelijkheid van de directrice van de Lotus Private School en wordt gebouwd door een plaatselijke aannemer. De penningmeester van de Stichting maakt vanuit Nederland geld over naar de directrice van de Lotus Private School voor het onderhoud van de school of de uitbreiding. De directrice legt verantwoording af aan de Stichting door bewijs te sturen van de betalingen die zij heeft gedaan door het overleggen van bonnen en het sturen van foto's om zo de voortgang van de werkzaamheden te kunnen aantonen.

5.1.3 Stagiaires

Zoals omschreven onder ambities is het de bedoeling om stagiaires te werven om stage te gaan lopen bij de Lotus Private School. 2023 zal vooral een jaar zijn waarin het bestuur de verschillende mogelijkheden gaat onderzoeken om stagiaires te vinden. De intentie is om in het Nederlandse schooljaar 2024 – 2025 stagiaires te hebben voor de Lotus Private School.

5.2 Fondsenwerving

Voor het verkrijgen van de benodigde fondsen zullen de onder ambities aangegeven acties worden uitgezet.

- In juni wordt een bierproeverij gehouden waarbij men vijf bieren kan proeven. Er kan gekozen worden tussen zwaardere bieren, fruitbieren of alcohol vrije bieren. De bieren kunnen ook gekocht worden op de dag van



de proeverij. Via post op social media en de nieuwsbrief zal hier aandacht aan worden besteed;

- In oktober ontvangen de sponsoren een e-mail met de vraag of zij de sponsorovereenkomst voor het komende schooljaar willen voortzetten;
- Jaarlijks wordt er in november een wijnactie gehouden waarbij we wijnen presenteren tijdens een proeverij en die vervolgens gedurende 2 maanden verkopen, via post op social media en de nieuwsbrief zal hier aandacht aan worden besteed;
- Ieder jaar zal er één vermogensfonds worden aangeschreven;
- Gedurende het jaar zal er statiegeld worden ingezameld bij diverse supermarkten, via post op social media zal hier aandacht aan worden besteed;
- Gedurende het jaar zullen er oude metalen worden ingezameld, via post op social media zal hier aandacht aan worden besteed;
- Gedurende het jaar zullen we op social media actie voeren onder de vlag #givingtuesday;
- Een van de bestuurleden zal in 2023 een webinar volgen over fondsenwerving;
- De contacten met Global Dutchies en Monop worden onderhouden;
- De accounts bij Sponsorkliks en Geef.nl worden aangehouden. Via post op social media, de nieuwsbrief en een vermelding onder onze e-mails wordt hier aandacht aan besteed;

5.3 Bestuurlijke zaken

Een van de bestuursleden heeft tijdig aangegeven eind 2022 te gaan stoppen met haar werkzaamheden voor de Stichting. Met de komst van de Charlotte ten Horn bestaat het bestuur weer uit vijf leden. Conform de statuten kan het bestuur uit zes leden bestaan, vandaar dat een eventueel zesde bestuurslid welkom is. Er wordt niet actief gezocht naar een zesde bestuurslid, maar als iemand aangeeft lid te willen van het bestuur, staan we hiervoor open.



De bestuurstaken zijn nu als volgt verdeeld:

- Willy Maas - van Roon: voorzitter en nieuwsbrief
- Hans Karel : penningmeester
- Thea van der Sterren: secretaris en OVC-coördinator
- Charlotte ten Horn - Joosten: secretaris en OVC-coördinator
- Jolanda den Hollander - Maas: social media en nieuwsbrief

Thea heeft in 2022 een bezoek gebracht aan de Lotus Private School en Jolanda in 2018. Het zou mooi zijn als binnen de termijn van dit beleidsplan weer een bestuurslid naar Zambia zou kunnen gaan om de Lotus Private School te kunnen bezoeken. Aangezien de kosten voor eigen rekening van de bestuursleden zijn en er geen vergoeding of bijdrage is vanuit de Stichting, hebben wij als Stichting hier geen invloed op.

Het jaarverslag wordt jaarlijks voor 1 maart gepubliceerd op onze website. De jaarrekening wordt opgesteld door de penningmeester en gecontroleerd door de overige bestuursleden.

5.4 Samenwerkingen en lidmaatschappen

Onze stichting is aangesloten bij de branchevereniging voor het Particuliere Initiatief in Ontwikkelingssamenwerking Partin.

Tevens zijn wij lid van het Zambia platform.



6. Begroting 2023

Er wordt jaarlijks in het jaarverslag een begroting opgesteld voor het komende jaar. Hieronder staat de begroting voor 2023.

BEGROTING 2023			
<u>Opbrengsten:</u>		<u>Uitgaven</u>	
OVC	€ 5.250,00	OVC	€ 5.250,00
Bouw: algemene inkomsten	€ 3.000,00	Bouw algemeen	€ 8.000,00
Bouw: sponsoring	€ 3.500,00	Kosten	€ 300,00
Oude metalen	€ 175,00	Onvoorziene kosten	€ 800,00
Donatie via Sponsorkliks	€ 250,00		
Donatie Mix Marketing	€ 175,00		
Donatie speciaal doel	€ 500,00		
Wijnactie 2023	<u>€ 1.500,00</u>		
Totalen	<u>€ 14.350,00</u>		<u>€ 14.350,00</u>